

פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 45/25-1

יחידה מגישה	אגף תכנון מדיניות ואסטרטגיה
שם הפונה	מירב ברהום
תפקיד הפונה	לשכת המנהלת הכלל
שם ועדת מכרזים	מכרזים לענייני יועצים
תאריך	31/03/2025
מס' בקשה	24338

חברי ועדה נוכחים-

שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה
סמי גריידי	מ"מ יו"ר
שלמה שובי	חבר
איתמר אביעד	חבר
אבי חדד	חבר
גלית דה כהן	מרכזת

פרטי ההתקשרות המבוקשת-

נושא ההתקשרות	אישור הוועדה להארכת ההתקשרות לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת בהזמנה עם חברת מ.נש. (MNS) בע"מ במסגרת בפניה פרטנית מספר 30.22 לצורך ליווי שנתי של תהליך התכנון והבקרה המשרדיים, תוכניות עבודה ובקרה.
סוג הבקשה נוכחי	בהתאם להוראות תקנה 3(4)(ב)(1) לתח"מ
תאור תהליך הבחירה המקורי	בהתאם להוראות תקנה 14ב' לתח"מ

רשמה	גלית דה-כהן
------	-------------

פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 1-45/25

רקע:

בפרוטוקול ועדת מכרזים מספר 47/22, כמפורט בפרוטוקול, אישרה הוועדה את היציאה לפנייה פרטנית מספר 30.22 לצורך ליווי שנתי של תהליך התכנון והבקרה המשרדיים, תוכניות עבודה ובקרה, בהיקף של עד 900,000 ₪ כולל מע"מ, במסגרת מכרז מרכזי 09-2020 לאספקת שירותי ייעוץ בתחומי תכנון מדיניות והיבטים נלווים עבור משרדי הממשלה ויחידות הסמך, המעוגן בהוראת תכ"מ מס' 16.9.8, זאת לאחר שמסמכי הפנייה אושרו על ידי הלשכה המשפטית, החשבות ויחידת המכרזים, וכן התקבל אישור תקציבי, כל זאת בהתאם להוראת תקנה 8(א)(4) לתח"מ. בנוסף, אישרה הוועדה מינוי ועדת משנה בהתאם להוראות תקנה 8(ב) לתח"מ, ובהתאם לבקשת הגורם המקצועי ולבדיקתו, לספק מועדף בהתאם לסעיף 5.5.2.8 ספק מועדף בהוראת התכ"מ כאמור.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 126/22, אישרה הוועדה, את בחירת מ.נ.ש. (MNS) בע"מ, כזוכה בהליך זה. כמו כן, אישרה הוועדה התקשרות עם מ.נ.ש. יעוץ. הוועדה סיווגה את ההתקשרות בהתאם להוראות תקנה 14'ב לתח"מ. בהיקף של עד 900,000 ₪ כולל מע"מ, בהתאם לכמות הבסיס שהציע בהצעת המחיר במסגרת הצעתו בהליך זה. החל מיום 19/06/2022 ועד ליום 28/06/2023, עם אופציה להרחבה בשנתיים נוספות עד 900,000 ש"ח כולל מע"מ, לכל שנה, ובכפוף לאישור תקציבי.

עוד צוין כי, לאור הפער בהצעת המחיר (שעדיין עומדת במחיר המקסימלי) הוועדה הנחתה את הגורם המקצועי לנהל שיח עם הספק הזוכה לעניין הפחתת התעריפים של הזוכה ובהסכמתו כמובן, ככל ויש היענות מצד הספק הזוכה, על היחידה לעדכן את הוועדה במחירים המיטיבים.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 83/23, כמפורט ומנומק בפרוטוקול, אישרה הוועדה הארכת התקשרות עם חברת מ.נ.ש. (MNS) בע"מ במסגרת בפניה פרטנית מספר 30.22 כאמור, לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת, החל מיום 29/06/2023 ועד ליום 30/09/2023. זאת בהתאם לאופציה שהייתה קיימת בהליך זה. הוועדה סיווגה את ההתקשרות בהתאם להוראות תקנה 3(א) לתח"מ. לעניין רכישת כמויות נוספות, הנחתה הוועדה את הגורם המקצועי להגיש בקשה מסודרת ומנומקת למימוש אופציה הן להארכה והן להרחבה. כמו כן, הבהירה הוועדה כי על הגורם המקצועי לעדכן את ועדת המכרזים באם ניהל שיח עם הספק לעניין הפחתת התעריפים, כפי שהנחתה בפרוטוקול 126.22. ככל וכן, מבקשת הוועדה במסגרת הגשת הבקשה כאמור, לעדכן את הוועדה.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 96/23, כמפורט ומנומק בפרוטוקול, אישרה הוועדה, מימוש אופציה, להארכה ולהרחבת ההתקשרות, בסך של 900,000 ₪ כולל מע"מ, לכמות אפשרית נוספת, כמות אחת מכל רכיב, החל מיום 23/07/2023 ועד ליום 28/06/2024. עם אופציה להרחבה בשנה נוספות עד 900,000 ש"ח כולל מע"מ, ובכפוף לאישור תקציבי. הוועדה סיווגה את ההתקשרות בהתאם להוראות תקנה 3(א) לתח"מ. כמו כן, אישרה הוועדה פיצול התמורה המשולמת עבור השירותים "תהליכי גיבוש תכניות עבודה כלליות" ו"תהליך תכנון מדיניות ו/או הובלת שינוי". הודגש כי, האישור לפיצול התמורה, ניתן נוכח הנסיבות הייחודיות שהתהוו במתן שירותים אלו. ככלל, התשלום לנותני שירותים משולם בהתאם לאבני הדרך לתשלום שנקבעו במסגרת הפנייה.



פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 45/25-1

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 97/24, כמפורט ומנומק בפרוטוקול, אישרה הוועדה, מימוש האופציה האחרונה להארכה ולהרחבת ההתקשרות לכמות האפשרית הנוספת, בסך של 900,000 ₪ כולל מע"מ, כמות אחת מכל רכיב, החל מיום 10/06/2024 ועד ליום 28/06/2025. כמו כן, אישרה הוועדה את ניצול היתרה הקיימת בהזמנה עד לתום תקופה זו. הוועדה סיווגה את מימוש האופציה בהתאם להוראות תקנה 3ג(א) לתח"מ. בנוסף צוין כי, לצורך קבלת שירותים מעבר לתקופה זו יש לצאת להליך חדש לקבלת השירותים לתוכנית העבודה לשנת 2026.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 220/24, כמפורט ומנומק בפרוטוקול, אישרה הוועדה, בהתאם להוראות תקנה 3ג(א) לתח"מ, מימוש אופציה, להרחבת ההתקשרות עם חברת מ.נ.ש. MNS בע"מ, בהיקף של עד 810,000 ₪ כולל מע"מ, זאת בנוסף ליתרה הקיימת בהזמנה, החל מיום 25/11/2024 ועד ליום 28/06/2025.

מבוקש:

אישור הוועדה להארכת ההתקשרות לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת בהזמנה עם חברת מ.נ.ש. (MNS) בע"מ במסגרת בפניה פרטנית מספר 30.22 לצורך ליווי שנתי של תהליך התכנון והבקרה המשרדיים, תוכניות עבודה ובקרה.

החלטה	סיום התקשרות	תחילת התקשרות	מס' ספק	שם הספק	עלות לפריט ללא מע"מ	כמות	פריט	
אושרה	31/03/2026	29/06/2025	514385293	מ.נ.ש. (MNS) בע"מ			הארכת התקשרות ללא עלות תקציבית נוספת ולניצול היתרה הקיימת	1

החלטה:

בפני הוועדה הוצגה פניית הגורם המקצועי, הגב' שירן חומסקי, רמ"ט חטיבת אסטרטגיה ממנה עולה הצורך להארכת ההתקשרות לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת בהזמנה עם חברת מ.נ.ש. (MNS) בע"מ במסגרת בפניה פרטנית מספר 30.22 כאמור מהנימוקים הבאים:

א. תהליך התכנון הוא הכלי המרכזי של המשרד למימוש היעדים האסטרטגיים שאישר מנכ"ל המשרד, והליווי של חברת MNS הכרחי להתנעה וליווי צמוד של מנהלי היחידות ומטה המשרד בתכנון. כך,

פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 1-45/25

במסגרת הליווי, החברה מסייעת בגיבוש מתודולוגיות לתהליך התכנון, בליווי פרטני של מרכיבים בתהליך בניית תוכניות העבודה והסנכרון, גיבוש תכנית העבודה המשרדית, וביצוע הבקורות החציוניות והשנתית.

ב. סיום משימות מתמשכות - מהפקת לקחים שהתבצעה השנה עלה כי יש להקדים את תהליכי התכנון המשרדיים כך שיתחילו בחודש מאי ובכך ליצור רצף תכנוני לכל אורך 'מעגל התכנון' מצד היחידות. הקדמת תחילת התהליך מאוגוסט לתחילת מאי, מצריכה הערכות מיידית לתכנון 2026 שיתחיל בעוד כחודש וחצי. במהלך שלוש השנים האחרונות, חברת MNS היא זו שליוותה ותמכה את תהליך התכנון לכל אורכו. לאור סד הזמנים הקצר, יהיה זה נכון להמשיך את ההתקשרות עם חברת הייעוץ כדי להבטיח סיום תהליך מקצועי ויעיל, עד בחירת זוכה חדש **במכרז שנכתב בימים אלה לתכנון 2027**.

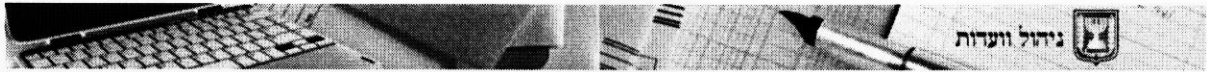
ג. תקציב המדינה לא אושר עד כה, דבר שמנע אפשרות לצאת למכרז חדש במועד מוקדם יותר. יש לציין כי במקביל, אנו נמצאים בתהליך להגשת בריף למכרז חדש, לצורך תכנון שנה"ע 2027 שיחל במאי 2026 ואין כוונה להמשיך ולהאריך/להרחיב התקשרות זו.

ד. חברת MNS ליוותה את התהליך בשלוש השנים האחרונות, במסגרתן בוצעו שינויים רבים בהליך התכנון כפי שצוין לעיל. השנה, בנוסף למהלכים לטיוב וייעול ההליך, קיימת סבירות גבוהה מאד שתהליך התכנון הקרוב יתבצע באמצעות מערכת חדשה. מדובר בשינוי משמעותי מאד עבור כלל יחידות המשרד, אשר ידרוש קשב רב מהן ובייחוד מתחום תוכניות עבודה. על מנת שלא "לטלטל" את כלל הגורמים עוד יותר, ועל מנת להפיק את הערך הרב ביותר והסיוע הנדרש, יהיה נכון שחברת MNS היא זו שתסייע בליווי תהליך התכנון (כניסת חברת ייעוץ חדשה שאינה בקיאה בתהליך, לא תוכל לסייע באופן מידי, ויידרש לה זמן רב לצורך למידת שלבי התהליך, תחומי הפעילות במשרד ועבודת היחידות, היעדים המשרדיים והיחידתיים וכיוצ"ב).

ה. כפי שנכתב בפרוטוקול 220/24, כחלק מתהליך התכנון והשינויים שהוא עובר, ועל מנת לתמוך שינויים אלו וכן על מנת לסייע ליחידות, מתבצעים תהליכי תכנון והתייעלות. מהלכים אלו תומכים את תהליך התכנון המרכזי, מאפשרים את טיוב התהליך ומהווים חלק מן היעדים המשרדיים. הארכת ההתקשרות נדרשת גם לטובת סיום תהליכים אלו.

ו. בשלוש השנים האחרונות בוצעו, וממשיכים להתבצע, שינויים משמעותיים בתהליך התכנון הדורשים הטמעה, ליווי היחידות לכדי תוכנית סדורה, אחודה ומסונכרנת. במהלך תקופה זו, חברת MNS היא זו שליוותה ותמכה את התהליך לכל אורכו. השינויים שבוצעו מאפשרים קפיצת מדרגה בתהליך התכנון והפיכתו לכלי משמעותי עוד יותר ברמה המשרדית. השינויים מאפשרים חיבור הדוק בין האסטרטגיה המשרדית, למשימות המרכזיות של היחידות, ולבניית תקציב מותאם אשר יבטיח מימוש יעדים אלו (בעבר כל רכיב נוהל בנפרד, למרות הקשר הלוגי האדוק).

ז. נודה לאישור ההארכה כאמור.



פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 45/25-1

ועדת המכרזים דנה בבקשה והחליטה לאשר, בהתאם להוראות תקנה 3(4)(ב)1 לתח"מ, התקשרות המשך להארכת ההתקשרות הראשונה שנערכה עם חברת MNS, מיום 29/06/2025 ועד ליום 31/03/2026, ומימוש היתרה הקיימת בהזמנה, מהנימוקים דלהלן:

- א. בהתאם לעמדת הגורם המקצועי יש צורך בהארכת ההתקשרות על מנת לשמר את רצף תהליכי התכנון המשרדיים, עד לבחירת זוכה במסגרת הליך חדש שיפורסם.
- ב. קבלת השירותים באמצעות נותן השירותים הנוכחי, תהא יעילה וחסכונית יותר ביחס לקבלתם מנותן שירותים אחר, היות והחברה ליוותה את תהליכי התכנון המשרדיים במהלך שלוש השנים האחרונות, באפשרותה ללוות, באופן מידי, אף את התהליכים העומדים כעת על הפרק.
- ג. תנאי התקשרות המשך, הינם בתנאים זהים לאלו של ההתקשרות הראשונה.
- ד. התקשרות המשך זו הינה בלא עלות נוספת, מעבר ליתרה הקיימת בהזמנה.
- ה. תקופת ההתקשרות הראשונה עתידה להסתיים ביום 28/06/2025 ולכן התקשרות המשך נעשית במהלך תקופת ההתקשרות הראשונה.

אופן רכישה/ סיווג התקשרות מקורי: 07.מכרז מרכזי- תקנה 14

אופן רכישה/ סיווג התקשרות נוכחי: 23.פטור ממכרז

סיבת הפטור נוכחי: 88.התקשרות המשך באישור ועדת מכרזים משרדית- תקנה 3(4)(ב)1

גורם מבצע: אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה - חוזים, שיק

צורת ההתקשרות:

ביטוח: כן, אישור קיום ביטוח

ערבות: כן, בהיקף של 5% מעלות הפרויקט

התקשרות רגישה: לא

סיבת הרגישות:

תקנה תקציבית: לא נדרש

שריון תקציבי: לא נדרש

מס' פניה בנעמה: _____

תנאים מטיבים או תנאים זהים: זהים

חתימות:

תפקיד בוועדה	שם	תאריך	חתימה
מ"מ יו"ר	סמי גריידי	31/03/2025	
חבר	שלמה שובי	31/03/2025	
חבר	איתמר אביעד	31/03/2025	
חבר	אבי חדד	31/03/2025	

